

## مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی و بررسی عملکرد شرکت در توسعه نوآوری محصول

مهدیه نجمی<sup>۱</sup>

علیرضا بهروز نیا<sup>۲\*</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۰۷/۰۴ تاریخ چاپ: ۱۴۰۱/۰۹/۲۰

### چکیده

فناوری اطلاعات به طور چشم گیری فرآیندهای کسب و کار را تغییر داده یا تحت تأثیر قرار داده است. مدیریت ارتباط با مشتری از جمله نکات مهم و حیاتی برای سازمانها به شمار می رود و برای پشتیانی از فعالیتهای بازاریابی، فروش و خدمات مؤثر به کار می رود. با پیشرفت اینترنت و فناوریهای نوین، جنبه جدیدی از مدیریت ارتباط با مشتری متولد شده و مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک به وجود آمده است. این تحقیق با هدف بررسی و تبیین تأثیر کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بر بهبود عملکرد شرکت از طریق توسعه نوآوری محصول، انجام شد. این پژوهش از حیث هدف کاربردی و با توجه به اینکه عیناً وضعیت موجود توصیف می شود از بعد ماهیت توصیفی - همبستگی می باشد. جامعه آماری مورد مطالعه در این پژوهش تعداد ۲۵۳ نفر از صاحبان و مدیران شرکت های کوچک و متوسط استان تهران می باشند و برای تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران تعداد ۱۵۳ نفر از آنها با روش نمونه گیری تصادفی ساده انتخاب شدند. به منظور بررسی و تجزیه و تحلیل داده های گردآوری شده در این پژوهش جهت رسیدن به اهداف تحقیق از روش آماری توصیفی (محاسبه فراوانی، درصد) و برای بخش آمار استباطی از روش مدل سازی معادلات ساختاری (SEM) و از نرم افزار لیزرل استفاده شد. نتایج نشان داد کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بر توسعه نوآوری محصول تأثیر معنادار دارد. همچنین مشخص شد توسعه نوآوری محصول بر عملکرد بازاریابی تأثیر معنادار دارد. از طرفی معلوم شد ظرفیت اشتراک دانش مشتری، بر توسعه نوآوری محصول تأثیر معنادار دارد.

### واژگان کلیدی

مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی، ظرفیت اشتراک دانش مشتری، توسعه نوآوری محصول، عملکرد بازاریابی

۱. دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت تجارت الکترونیکی، واحد تفرش، دانشگاه آزاد اسلامی، تفرش، ایران.

(Mahdieh.najmi2018@gmail.com)

۲. استادیار گروه مدیریت بازرگانی، واحد پروفسور حسابی تفرش، دانشگاه آزاد اسلامی، تفرش، ایران. (نویسنده مسئول:

(alirezabehrooznia@iautb.ac.ir

## ۱. مقدمه

فناوری اطلاعات<sup>۱</sup> به طور چشم گیری فرآیندهای کسب و کار را تغییر داده یا تحت تأثیر قرار داده است. مدیریت ارتباط با مشتری<sup>۲</sup> از جمله نکات مهم و حیاتی برای سازمانها به شمار می رود و برای پشتیانی از فعالیتهای بازاریابی، فروش و خدمات مؤثر به کار می رود. با پیشرفت اینترنت و فناوریهای نوین، جنبه جدیدی از مدیریت ارتباط با مشتری متولد شده و مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک<sup>۳</sup> به وجود آمده است. مجموعه نرم افزارهای مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک سازوکاری را فراهم می کند که به وسیله آن سازمانها امیدوارند که مؤثرتر باشند و به طور مؤثر خدمات الکترونیک را با هزینه های پایین تر ارائه کنند. هدف نهایی محصولات و خدمات مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک کمک به سازمان ها برای بهبود روابط مشتری و بیشینه کردن ارزش عمر مشتری است که موجب رضایتمدی و وفاداری مشتری می شود (الشوریده<sup>۴</sup>، ۲۰۲۲). یکی از اهداف سازمانها در استفاده از مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک، افزایش وفاداری مشتریان و حفظ مشتریان وفادار به منظور دستیابی به مزیت رقابتی و افزایش سودآوری است. شناسایی، تحلیل ویژگی ها و بخشنده مشتریان بر اساس ارزشی که برای سازمان دارند، زمینه را برای تخصیص بهینه منابع محدود، به کارگیری استراتژیهای مناسب بازاریابی و در نهایت مدیریت سودآوری در کنار مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک فراهم می کند. نوآوری در محصولات یک شرکت نیز از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است که می تواند در عملکرد بازاریابی آن شرکت نقش بسیار حیاتی داشته باشد بدین منظور با به اشتراک گذاشتن دانش مشتری می توان از طریق نوآوری در محصولات به عملکرد بهتر بازاریابی دست یافت و برای این کار کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی باید تا حد امکان افزایش یابد (ارلانگا<sup>۵</sup>، ۲۰۲۲). یکی دیگر از عوامل تأثیر گذار بر عملکرد بازاریابی شرکت، دانش مشتری است. دانشی است که ترکیبی پویا از تجربه ارزش اطلاعات و دیدگاه های کارشناسانه بوده و در حین فرآیند معاملات و مبادلات بین مشتریان و شرکت ایجاد و مورد نیاز شرکت ها است. از این رو دانش مشتری دارایی نامحسوس بسیار ضروری برای هر شرکتی است که کمک می کند شرکت در راستای تولید ارزش با مشتری مشارکت داشته باشد، بهنیازهای مشتری پاسخگویی مناسب داشته باشد، خود را با تغییرات بازارها وفق دهد و روابط قوی تری با مشتری برقرار سازد (تسنگ<sup>۶</sup>، ۲۰۱۶). با توجه به مطالب گفته شده این پژوهش قصد دارد تا به بررسی تأثیر مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بر بهبود عملکرد شرکت از طریق توسعه نوآوری محصول پردازد.

<sup>1</sup> IT

<sup>2</sup> CRM

<sup>3</sup> CRM-E

<sup>4</sup> Alshurideh

<sup>5</sup> H Erlangga

<sup>6</sup> Tseng

## ۲. مبانی نظری و پیشینه پژوهش

سازمان‌ها باید برای برخورد مناسب با شرایط متغیر در بازار و مقابله با رقبا دارای قابلیت‌های رقابتی باشند که از این طریق عملکرد بهتری داشته و زمینه بقا در محیط پر تلاطم را فراهم خواهد کرد. از این‌رو، شرکت‌ها باید برای دستیابی به اهداف سازمانی، رسیدن به مزیت رقابتی و ارتقای عملکرد سازمان، برای نوآوری در محصول‌ها اقدام کنند. عملکرد بازار به توانایی شرکت در راستای کسب سهم بازار، جذب مشتریان جدید، حفظ مشتریان فعلی، بهبود کیفیت محصول، ارتقای موقعیت رقابتی شرکت و همچنین دستیابی به اهداف سازمان با توجه به معیارهایی نظیر رشد فروش و ارزش بازار اشاره دارد (قهرمان پور، زنوزی و ابوالفضلی، ۱۳۹۹). برای سنجش عملکرد نظام بازاریابی به سنجه‌هایی شامل شاخصهای عملکرد سیستم بازاریابی شرکت‌ها از برنامه‌های تبلیغاتی گرفته تا کانالهای توزیع، رفتار و ارتباط با مشتری‌اند. شاخص‌های سنجش عملکرد بازاریابی عبارت‌اند از:

سنجه‌های مرتبط با مشتری: میزان رضایت از سازمان، دوره عمر مشتری و میزان شکایت از مشتریان.

سنجه‌های مالی: نرخ بازگشت سرمایه، افزایش فروش و نرخ سودآوری.

سنجه‌های مرتبط با بازار و نوآوری: سهم بازار، میزان محصول‌های جدید و در دسترس بودن محصول‌ها.

سنجه‌های پیشبرد فروش: میزان تأثیر بر آرامش مشتریان، فرهنگ مشتری مداری و نرخ تبلیغات (آنگون و کسکین<sup>۷</sup>، ۲۰۱۴). یکی از مفاهیمی که می‌تواند در عملکرد بازاریابی شرکت تأثیر بگذارد نوآوری در محصول می‌باشد. نوآوری محصول، فرایندی پیوسته و میان وظیفه‌ای است که طی آن بهبود درخور توجهی در مشخصه‌های فنی محصول و ملحقات آن یا انعطاف‌پذیری تولید و شرایط کاری صورت می‌گیرد، همچنین علاوه بر افزایش انعطاف‌پذیری، مدت ارائه محصول به بازار را تا حد شایان توجهی کاهش می‌دهد. این فرایند به منظور ارائه یک محصول برای نخستین بار بازارهای جدید و موجود، است که به علت توسعه فناوری‌های جدید، تغییر نیازهای مشتریان، کوتاه شدن چرخه عمر محصول و افزایش رقابت جهانی انجام می‌پذیرد (قهرمان پور، زنوزی و ابوالفضلی، ۱۳۹۹). مدیریت ارتباط با مشتری یکی از مهمترین مفاهیم تأثیرگذار در عملکرد بازاریابی شرکت‌ها می‌باشد. در عصر کنونی رقابت شدید در بازار، جهانی شدن و پیشرفت فناوری، نوآوری و تمایز به عنوان ضرورت بقای تمام سازمانها مطرح شدند. در چنین شرایطی برای موفقیت در بازار و پایداری و حفظ مزیت رقابتی، کسب وکارها نیاز است که فرصت‌های نو را کشف کنند و محصولات و خدمات جدید / بازار جدید را توسعه دهند لذا مشتری محوری به عنوان قلب رقابتی بودن سازمانها جای خود را باز کرده است؛ چرا که مشتریان بهترین دارایی یک سازمان هستند و تعداد رو به افزایش سازمانها، اهمیت مشتری محور شدن را در دنیای رقابتی امروز نشان می‌دهد. مطالعات و تحقیقات انجام شده در حوزه‌ی بازاریابی و فناوری اطلاعات نشان می‌دهد که پیشرفتهای تکنولوژیکی که طی سالهای اخیر رخ داده است، تأثیر قابل توجهی بر فرآیندهای تجاری و خروجیهای سازمانی داشته است. در بین پیشرفتهای تکنولوژیکی، شاید بتوان ظهور اینترنت را

<sup>7</sup> Akgün, A. E., & Keskin

مهتمرین قلمروی دانست که دنیای مدیریت ارتباط با مشتری را تحت تأثیر قرار داده است. این دستاورد با ماهیت تعاملی خود، بستر بسیار مناسبی را برای مدیران ایجاد نموده تا از طریق آن به ارتباط مستمر و با کیفیت با مشتریان دست یابند (هرمان<sup>۹</sup>، ۲۰۱۹). سرعت بالا، اثربخشی هزینه، دسترسی دائمی، کارآیی در انتقال اطلاعات و ماهیت یکپارچه و مجزا، محركها و انگیزه های اصلی به کارگیری این مقوله (اینترنت) برای بهبود مدیریت ارتباط با مشتری هستند. نکته حائز اهمیت در مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی عبارت است از: ارائه ای اطلاعات مناسب و مرتبط، به تعداد مناسب و در زمان مناسب به گونه ای که در نهایت در تناسب با نیازهای خاص مشتری باشد. به عبارتی، مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی، یک سیستم فناوری و تجاری است که شرکتها را قادر میسازد تا به نیازهای مشتریان در اسرع وقت پاسخ داده و از طریق سودآورترین مشتریان را جذب و حفظ کنند. با توجه به اینکه کانالهای ارتباطی شرکت و مشتریان به شکل فرایندهای در حال رشد هستند، جلب توجه آنها و استفاده ای مناسب از زمان، تبدیل به چالش جدی برای سازمانها و شرکتها شده است. یکی از دلایل رشد استفاده از مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی، امکان خلق تجربیاتی ارزشمند و منحصر به فرد برای مشتریان از طریق به کارگیری کانالهای ارتباطی دیجیتالی می باشد. این مدیریت، این امکان را برای مشتریان فراهم می سازد تا از مکانهای بیشتری به خدمات سازمان دسترسی داشته باشند که این امر ناشی از افزایش فرایندهای نقاط دسترسی اینترنت می باشد. (شیرمحمدی و همکاران، ۱۳۹۹). آگاهی از دانش مشتری از مفاهیم پر اهمیت می باشد که در عملکرد بازاریابی نقش بسزایی دارد. امروزه مشتریان علاوه بر خرید و استفاده از محصولات و خدمات به ایجاد همکاری ارزش با شرکت مشارکت دارند. پس بنگاه ها باید به طور کامل ویژگی های اصلی مشتریان را تجزیه و تحلیل کرده و دانش خود را درباره چگونگی پاسخگویی به نیازها و خواسته های مشتری و همچنین افزایش رضایت مشتری و عملکرد شرکت ها تحلیل کنند (کاکیش<sup>۹</sup> و همکاران، ۲۰۲۱). شرکت هایی که از دانش مشتری به طور فعال استفاده می کنند برای تقویت روابط بلند مدت می توانند مزیت رقابتی شگفتی را ایجاد کنند. دانش مشتری نوعی از دانش و یا داده و اطلاعات در حوزه ارتباط با مشتری است که می توانند تحلیل تفسیر و در نهایت به دانش، تبدیل شود (ساکاتکاجا<sup>۱۰</sup> و همکاران، ۲۰۲۱).

### پیشینه پژوهش

در رابطه با مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی، عملکرد شرکت و توسعه نوآوری محصول، مطالعات مختلفی با اهداف متفاوت انجام شده است. خلاصه ای از این مطالعات در جدول ۱ ارائه شده است.

<sup>8</sup> Herman

<sup>9</sup> Kakeesh

<sup>10</sup> Sukaatmadja

## جدول ۱. مطالعات انجام شده در خصوص موضوع پژوهش

هدف پژوهش	سال	نویسنده
بررسی تاثیر ظرفیت انعطاف پذیری و یادگیری سازمانی بر عملکرد ار بازاریابی بررسی آثار میانجی نوآوری محصول و تحلیلگر آشتگی محیطی	۱۳۹۹	قهرمان پور و همکاران
اثر نوآوری در محصول و بازاریابی بر بین المللی شدن محصولات در استارت‌اپ های شرکت‌های نوپا	۱۳۹۹	شیر محمدی
تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد بین المللی اقتصاد در گروه خودروسازی ایران خودرو	۱۳۹۹	umarی و امیر حصاری
ارتقای عملکرد نوآورانه و فروش از طریق مدیریت دانش مشتری	۱۳۹۹	عسگری و همکاران
طراحی مدل اثرگذاری دانش مشتری بر عملکرد شرکت با استفاده از نظریه داده بنیاد تحقیقات	۱۳۹۹	ییگدلی و همکاران
آیا مدیریت الکترونیکی ارتباط با مشتری (E-CRM) بر کیفیت خدمات در بیمارستان‌های خصوصی در اردن تأثیر می‌گذارد؟	۲۰۲۲	الشوریده
تأثیر فعالیت‌های ارتقای محصول و نوآوری بر عملکرد بازاریابی در شرکت‌های کوچک متوسط در Cianjur	۲۰۲۲	ارلانگا
دیدگاه مبتنی بر منابع طبیعی رابطه‌ای در مورد نوآوری محصول: تأثیر نوآوری محصول سبز و تامین کنندگان سبز بر مزیت تمايز در شرکت‌های تولیدی کوچک	۲۰۲۱	اندرسون <sup>۱۱</sup>
حفظ وفاداری مشتری با استفاده از مدیریت الکترونیکی ارتباط با مشتری (E- CRM): شواهد کیفی از کسب و کارهای کوچک مواد غذایی در اردن	۲۰۲۱	کاکیش و همکاران
مزیت رقابتی برای افزایش بین المللی سازی و عملکرد بازاریابی صنعت صنایع چوبی: چشم اندازی از نظریه دیدگاه مبتنی بر منابع	۲۰۲۱	ساکاتکاجا و همکاران

اکنون با توجه به موارد گفته شده همچنین با توجه به اهمیت بررسی تاثیر مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی در عملکرد شرکت و همچنین بررسی نقش توسعه نوآوری محصول در این ارتباط لذا این پژوهش قصد دارد تا به این پرسش پاسخ دهد که کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی چه تاثیری در بهبود عملکرد شرکت از طریق توسعه نوآوری محصول دارد؟ برای پاسخ به این پرسش فرضیات زیر را مورد آزمون قرار می‌دهیم:

**۳. فرضیه‌های پژوهش**

**فرضیه ۱:** کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بر توسعه نوآوری محصول تأثیر معنادار دارد.

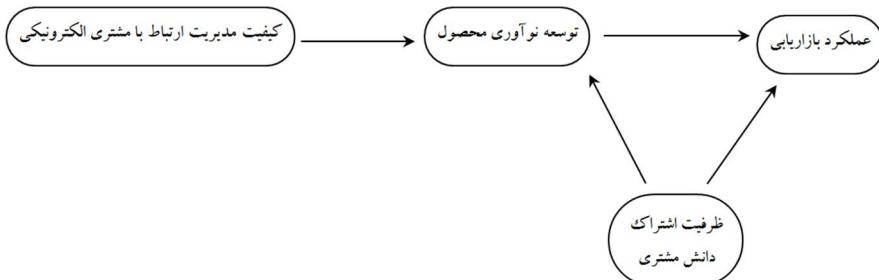
**فرضیه ۲:** توسعه نوآوری محصول بر عملکرد بازاریابی تأثیر معنادار دارد.

<sup>11</sup> J Andersén

**فرضیه ۳:** ظرفیت اشتراک دانش مشتری، بر توسعه نوآوری محصول تأثیر معنادار دارد.

**فرضیه ۴:** ظرفیت اشتراک دانش مشتری بر عملکرد بازاریابی تأثیر معنادار دارد.

در شکل ۱ مدل مفهومی پژوهش آمده است.



مدل مفهومی پژوهش (هرمان<sup>۱۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۹)

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش از حیث هدف کاربردی و با توجه به اینکه عیناً وضعیت موجود توصیف می‌شود از بعد ماهیت توصیفی- همبستگی می‌باشد. جامعه آماری این پژوهش، ۱۵۳ نفر از صاحبان و مدیران شرکت‌های کوچک و متوسط استان تهران می‌باشد. پس از تدوین طرح مقدماتی پرسشنامه تلاش گردید تا میزان روایی و پایایی پرسشنامه تعیین شود. ابزار گردآوری داده‌های این پژوهش پرسشنامه‌ای شامل ۱۶ سؤال مرتبط با متغیرهای اصلی پژوهش بود که پس از توزیع نمونه مقدماتی، پایایی و روایی آن مورد آزمون قرار گرفت. برای تعیین پایایی پرسشنامه، از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد. ضریب محاسبه شده برای این پرسشنامه برابر ۰,۸۸ بود که در پژوهش‌های علوم انسانی این مقدار رضایت‌بخش می‌باشد. برای بررسی روایی پرسشنامه، از روایی صوری و روایی اعتبار عاملی (از طریق تحلیل عاملی تاییدی) استفاده شد. برای برآورد حجم نمونه، ابتدا یک مطالعه مقدماتی در بخش کوچکی از جامعه آماری که شامل ۳۰ نفر از صاحبان و مدیران شرکت‌های کوچک و متوسط بودند، انجام گردید. تعداد افراد جامعه آماری، ۲۵۴ نفر بوده‌اند و بر این مبنای حجم نمونه براساس جدول مورگان برابر با ۱۵۳ نفر برآورد شد. در این پژوهش از روش نمونه گیری تصادفی ساده استفاده شد. به همین منظور ۱۶۰ پرسشنامه توزیع شد و ۱۵۳ پرسشنامه برگشت داده شد و داده‌های آنها مبنای تحلیل قرار گرفت. برای آزمون فرضیه‌ها، از آزمون تحلیل عاملی تاییدی استفاده شد. همچنین برای بررسی نرمال بودن متغیرهای پژوهش از آزمون کولموگروف - اسپرینوف استفاده شد و معلوم شد مقدار معیار تصمیم (P-Value) در تمامی سازه‌ها از ۰,۰۵ بیشتر است و لذا دلیلی بر ضد این فرضیه که نمونه مورد نظر از توزیع نرمال بدست آمده است، وجود ندارد. تجزیه و تحلیل داده‌ها نیز با استفاده از نرم افزارهای لیزرل و اس پی اس اس انجام گرفت.

<sup>12</sup> Herman

## ۴. یافته‌های پژوهش

### مدل اندازه‌گیری پژوهش

در این بخش با استفاده از نرم‌افزار LISREL تحلیل عاملی تأییدی را برای سنجش مدل‌های اندازه‌گیری پژوهش انجام می‌دهیم. در مدل اندازه‌گیری برای معنا دار بودن یک ضریب، قدر مطلق عدد معناداری (T-Value) آن باید از ۱,۹۶ بزرگ‌تر باشد. عدد معناداری نشان‌دهنده معنادار بودن هر از متغیرهای آشکار می‌باشد. در نرم‌افزار رنگ آبی نشان‌دهنده معنی دار بودن و رنگ قرمز نشان‌دهنده معنادار نبودن است که در این صورت رابطه باید حذف شود. بطور کلی با توجه به ضرایب استاندارد و عدد معناداری می‌توان مناسب بودن یا مناسب نبودن شاخص‌ها (سوالات)، متغیرها و بطور کلی مفاهیم را مورد آزمون قرار داد. شکل ۲ مدل اندازه‌گیری پژوهش را برای ابعاد پژوهش در حالت T-values نشان می‌دهد. قسمتی از نیکویی برآذش این مدل به صورت زیر است:

Degrees of Freedom = 355

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 973.14

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.069

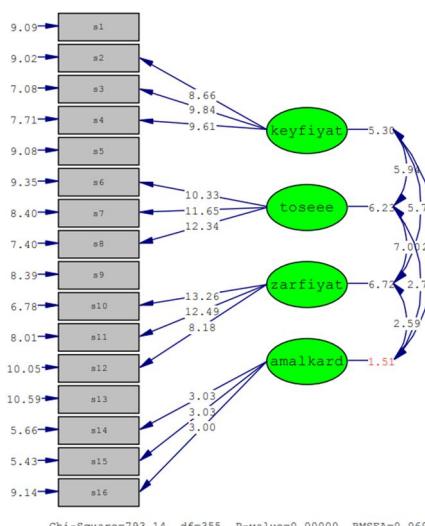
Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.92

Comparative Fit Index (CFI) = 0.93

Incremental Fit Index (IFI) = 0.93

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.75

همانطور که از اشکال زیر مشاهده می‌شود مقدار کایدو برابر با ۹۷۳,۱۴ و درجه آزادی برابر است با ۳۵۵ و لذا نسبت کایدو به درجه آزادی برابر است با ۲,۷۴ که چون از سه کمتر است بنابراین مناسب است. همچنین مقدار RMSEA برابر است با ۰,۰۶۹ و بنابراین قابل قبول است. مقدار P-value نیز برابر است با ۰,۰۰۰۰ که چون از ۰,۰۵ بیشتر نیست نامناسب است ولی چون این مقدار به حجم نمونه حساس است و آماره‌ی RMSEA نیز معنی دار است بنابراین کم بودن مقدار P-value نگران کننده نیست. نتایج برخی دیگر از آماره‌ها نیز نشان می‌دهد برآذش مدل مناسب می‌باشد.

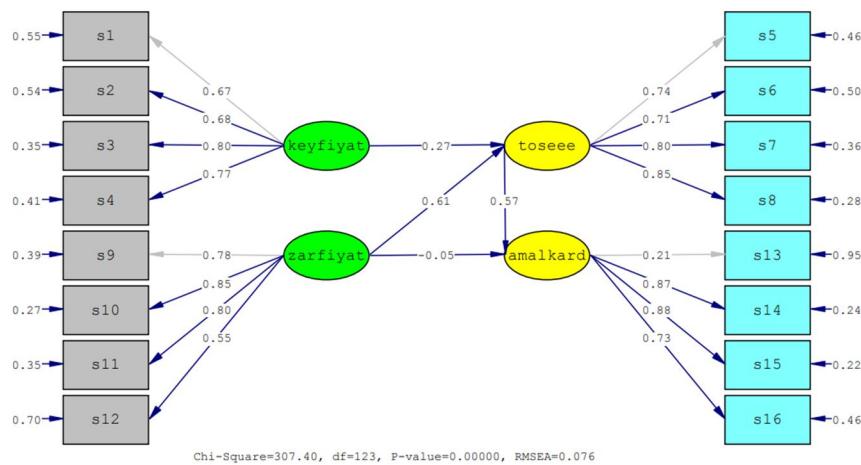


شکل ۲ مدل اندازه‌گیری پژوهش (حالت معناداری)

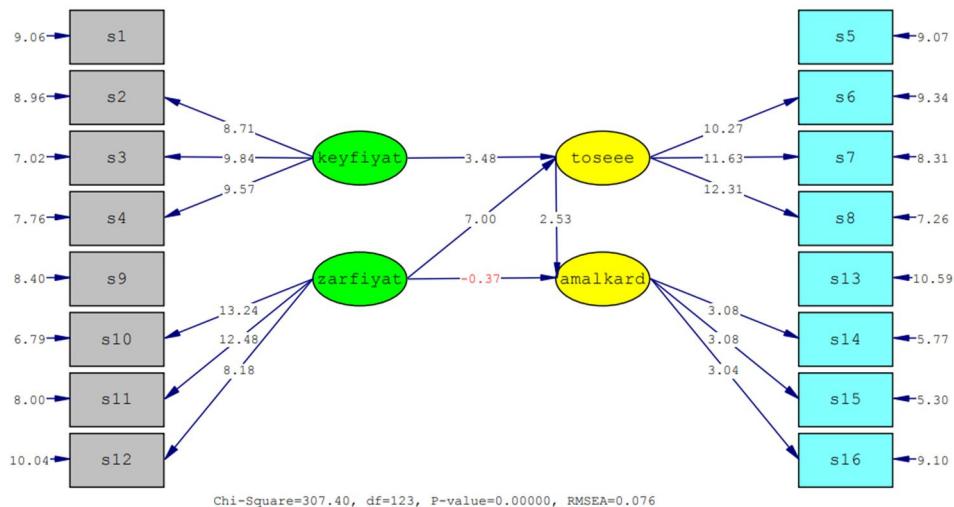
همانطور که در شکل فوق معلوم است تمامی بارهای عاملی بیشتر از ۱,۹۶ می‌باشند و لذا معنادار هستند و در نتیجه تمامی سوالات، ابعاد پژوهش را تبیین می‌کنند.

### مدل ساختاری پژوهش

با توجه به مدل مفهومی پژوهش شکل‌های زیر مدل ساختاری پژوهش را در دو حالت معناداری (T-value) و استاندارد نشان می‌دهند. با توجه به بارهای عاملی روابطی معنادار هستند که قدر مطلق بار عاملی آنها در حالت معناداری بیش از ۱,۹۶ باشد. اشکال ۳ و ۴ بارهای عاملی را در دو حالت استاندارد و معناداری نشان می‌دهند:



شکل ۳: مدل ساختاری (حالت استاندارد)



شکل ۴: مدل ساختاری (حالت معناداری)

اکنون با توجه به بارهای عاملی بین سازه‌های اصلی مدل نتیجه می‌شود که به جز رابطه بین ظرفیت اشتراک دانش مشتری و عملکرد بازاریابی همه روابط معنی دار هستند. مقادیر حاصل از مدل ساختاری در جدول ۲ آمده است:

## جدول ۲. نتایج مدل ساختاری

توسعه نوآوری محصول		عملکرد بازاریابی		مؤلفه
معناداری	استاندارد	معناداری	استاندارد	
۳,۴۸	۰,۲۷	-	-	کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری
۷,۰۰	۰,۶۱	-۰,۳۷	-۰,۰۵	ظرفیت اشتراک دانش مشتری
-	-	۲,۵۳	۰,۵۷	توسعه نوآوری محصول

### ۵. بحث و نتیجه گیری

هدف پژوهش حاضر بررسی و تبیین تأثیر کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بر بهبود عملکرد شرکت از طریق توسعه نوآوری محصول بود. فناوری اطلاعات به طور چشم گیری فرآیندهای کسب و کار را تغییر داده یا تحت تأثیر قرار داده است. مدیریت ارتباط با مشتری<sup>۱۳</sup> از جمله نکات مهم و حیاتی برای سازمانها به شمار می رود و برای پشتیبانی از فعالیتهای بازاریابی، فروش و خدمات مؤثر به کار می رود. با پیشرفت اینترنت و فناوریهای نوین، جنبه جدیدی از مدیریت ارتباط با مشتری متولد شده و مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک به وجود آمده است. مجموعه نرم افزارهای مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک سازوکاری را فراهم می کنند که به وسیله آن سازمانها امیدوارند که مؤثرتر باشند و به طور مؤثر خدمات الکترونیک را با هزینه های پایین تر ارائه کنند. هدف نهایی محصولات و خدمات مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیک کمک به سازمان ها برای بهبود روابط مشتری و بیشینه کردن ارزش عمر مشتری است که موجب رضایتمندی و وفاداری مشتری می شود (الشوریده<sup>۱۴</sup>، ۲۰۲۲).

در این پژوهش معلوم شد کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بر توسعه نوآوری محصول تأثیر معنادار دارد. همچنین مشخص شد توسعه نوآوری محصول بر عملکرد بازاریابی تأثیر معنادار دارد. از طرفی مشخص شد ظرفیت اشتراک دانش مشتری، بر توسعه نوآوری محصول تأثیر معنادار دارد و در نهایت معلوم شد ظرفیت اشتراک دانش مشتری بر عملکرد بازاریابی تأثیر معنادار ندارد. از طرفی نتایج پژوهش حاضر با پژوهش قهرمان پور و همکاران (۱۳۹۹)، شیرمحمدی و همکاران (۱۳۹۹)، عسگری و همکاران (۱۳۹۹)، الشوریده (۲۰۲۲)، ساکا تکاجا و همکاران (۲۰۲۱) و اندرسون (۲۰۲۱) همسو می باشد؛ بنابراین می توان گفت هرچه کیفیت مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی بهتر باشد نوآوری در محصولات نیز بیشتر خواهد بود. ارتباط با مشتریان از اهمیت بسیار بالایی در یک سازمان بخوردار است به طوری که هرچه این ارتباط بیشتر باشد روابط متقابل بین شرکت و مشتری افزایش یافته و علائق و خواسته های مشتریان در این ارتباط برای مدیران شرکت معلوم می شود. لذا می توانند محصولات جدید را با خلاقیت و نوآوری بیشتری و مطابق با خواسته های مشتریان تولید نمایند. همچنین هرچه توسعه در نوآوری محصولات بیشتر باشد و محصولات

<sup>13</sup> CRM

<sup>14</sup> Alshurideh

نوآورانه تولید بیشتری داشته باشد، بازاریابی به شکل بهتری عمل خواهد کرد؛ بنابراین نوآوری و ایجاد خلاقیت در بین کارکنان شرکت از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است. هرچه محصولات جدید تر و نوآورانه تر باشند قطعاً مشتری یان بیشتری جذب سازمان خواهند شد و این کار به عملکرد بازاریابی نیز کمک شایانی خواهد کرد و از طرفی هرچه اطلاعات و دانش مشتری در بین مشتریان و شرکت در تبادل باشد آگاه شرکت نیز نسبت به تولید محصولات خود افزایش خواهد یافت بدین معنی که بابا بالا بردن ظرفیت اشتراک دانش مشتری از خواسته ها و سلایق مشتری در محصولات جدید مطلع می شود و می تواند نوآوری محصولات خود را نیز افزایش دهد. از جمله محدودیت های این پژوهش، استفاده از پرسشنامه در جمع آوری داده ها است که پاسخ دهنده‌گان معمولاً پاسخ های جامعه پسند ارائه می دهند. همچنین عدم تکمیل و یا بی دقیقی در تکمیل پرسشنامه ها به دلیل بی حوصلگی یکی دیگر از محدودیت های این گونه مطالعات است که جهت رفع این مشکل سعی شده است داده ها در زمان مناسب جمع آوری شود. همچنین نتایج این تحقیق محدود به زمان و مکان انجام پژوهش می باشند و بنابر آن تعمیم آن به دلیل تفاوت زمینه های فرهنگی با جوامع دیگر باید با احتیاط انجام شود. با توجه به نتایج این پژوهش می توان به سازمانها پیشنهاد داد کار عاطفی را به عنوان قسمتی از ابزارهای آموزشی برای بهبود عملکرد خود در سازمان جای دهنده، به طوری که به کار عاطفی با توجه کافی به عوامل انگیزشی که برای عملکرد فروش مهم هستند، توجه شود. همچنین هوش فرهنگی باید به عنوان مقوله مهم مورد توجه مدیران سازمان ها قرار گیرد تا با تعیین و تعریف کلاس های آموزشی ضمن خدمت مرتبط با این مفهوم برای کارکنان، شایستگی آنها را در محیط کار افزایش داده و در نتیجه رضایت شغلی آنها نیز بهبود یابد.

#### منابع

بیگدلی سید دانیال اولیا محمد صالح، محمد تقی ایوبی، محمدحسین (۱۳۹۹)، طراحی مدل اثرگذاری دانش مشتری بر عملکرد شرکت با استفاده از نظریه داده بنیاد تحقیقات، بازاریابی نوین، دوره ۱۰، شماره ۲، صفحات ۶۳ تا ۸۴  
 Shir-Mohammadi Yezdan, Niek Mensh Shems Al-Din, Hossen Nazad Fazl-e (۱۳۹۹)، اثر نوآوری در محصول و بازاریابی برین المللی شدن محصولات در استارت‌اپ های شرکت های نوپا، مدیریت کسب و کار بین المللی، دوره ۳، شماره ۲، صفحات ۸۱ تا

۱۰۱

قهرمان پور پریسا، زنوزی سید جعفر، ابوالفضلی سید ابوالفضل (۱۳۹۹)، بررسی تاثیر ظرفیت انعطاف پذیری و یادگیری سازمانی بر عملکرد ار بازاریابی بررسی آثار میانجی نوآوری محصول و تحلیلگر آشفتگی محیطی، مدیریت بازرگانی، دوره ۱۲، شماره ۱، صفحات ۱۸۳ تا ۱۹۷

عسگری ناصر، انصاری منوچهر، روشنی مجید، سورانی علی (۱۳۹۹)، ارتقای عملکرد نوآورانه و فروش از طریق مدیریت دانش مشتری، مدیریت نوآوری در سازمانهای دفاعی، دوره ۳، شماره ۳، صفحات ۷۵ تا ۹۶  
 عماری حسین، امیر حصاری سارا (۱۳۹۹)، تاثیر قابلیت های بازاریابی بر عملکرد بین المللی اقتصاد در گروه خودروسازی ایران خودرو، رهیافتی در مدیریت بازرگانی، دوره ۱، شماره ۲، صفحات ۱ تا ۱۴

Akgün, A. E., & Keskin, H. (2014). Organisational resilience capacity and firm product innovativeness and performance. International Journal of Production Research, 52 (23), 6918-6937.

M Alshurideh (2022), Does electronic customer relationship management (E-CRM) affect service quality at private hospitals in Jordan?, Uncertain Supply Chain Management, 2022 - m.growingscience.com

J Andersén (2021), A relational natural-resource-based view on product innovation: The influence of green product innovation and green suppliers on differentiation advantage in small manufacturing firms, Technovation, 2021 - Elsevier

H Erlangga (2022), The Effect of Product Promotion and Innovation Activities on Marketing Performance in Middle Small Micro Enterprises in Cianjur, Research and Critics Institute-Journal (BIRCI ..., 2022 - repository.unpas.ac.id

D Kakeesh, G Al-Weshah, N Al-Ma'aitah (2021), Maintaining Customer Loyalty Using Electronic Customer Relationship Management (E-CRM): Qualitative Evidence from Small Food Businesses in Jordan, Studies of Applied Economics, 2021 - ojs.ual.es

Lalu Edy Herman, Sulhaini Sulhaini & Naili Farida(2019), Electronic Customer Relationship Management and Company Performance: Exploring the Product Innovativeness Development, Journal of Relationship Marketing

I Sukaatmadja, N Yasa, H Rahyuda(2021), Competitive advantage to enhance internationalization and marketing performance woodcraft industry: A perspective of resource-based view theory, Journal of Project ..., 2021 - growingscience.com

Tseng, S. M. (2016), The effect of knowledge management capability and customer knowledge gaps on corporate performance. Journal of Enterprise Information Management, 29(1), 51-71